

毛区键丽：做企业要有永不放弃的精神

<http://www.sina.com.cn> 2011年03月04日 16:05 新浪财经



亚盛投资总裁毛区键丽(图片来源：新浪财经 梁斌 摄)

新浪财经讯 由人民日报社、全国妇联共同指导，人民日报社《中国经济周刊》、全国妇联妇女发展基金会联合主办的第二届“女性的领导力与创新力”高峰论坛于2011年3月4日在北京举行。上图为亚盛投资总裁毛区键丽。

以下为演讲实录：

毛区键丽：各位领导下午好！

我今天第二次来到三八妇女节论坛，我今天很想跟大家分享我去年的一个经验。而且从这个经验里我可以讲出我理解的创新力。

大家都知道我是做投资的，去年我投资了一个原种猪公司，做养殖的公司，它是生产种猪的。可是这个投资并不是很理想，但从危机里给我一个更大的机会。我认为危机是一个机会，通过中国的一个种原种猪公司让我了解到中国农业的落后，我也体验出怎么才能做现代农业。以下希望分享一下我的想法。

通过这个原种猪公司我认识到，一些美国科技，美国的一些原种猪公司，它们在中国已经投资了很多。我觉得如果要做好现代农业必须从原种开始，可是我到处找，找不到一家我认为值得投资的。后来我下定决心，不如从投资转成创业。所以我自己出钱跟美国的种猪公司创立一个做原种猪的企业，我的理念是，希望

为中国人民制造一些所谓的“放心肉”，怎么样使食品安全？怎么样在这个产业上真正做到一个有道德的公司，小公司投资不是很顺利，使我悟出了公司对社会更大的责任。当时做动物的风险非常高，周边所有人都告诉我不要做这件事，可是我见到很多的猪农，我的感觉跟他们是一样的，我去了赤峰选地的时候，我感觉到好象自己是不是侵犯了人家的土地，我把人家的土地拿过来了。大家都说我什么资源都没有，这些猪农就是我最好的劳动力。所以我又想了一个新的商业模式，怎么把身边给了我土地的这帮猪农，把他变成我的员工。

我知道美国这个伙伴有一套成熟的养殖办法，是一个和服制的流程。所以我想到可以开一个学校，所以我跟当地市政府说，我要开一所学校，我要教给我土地的猪农怎么养猪。我跟这些猪农讲了，大家都觉得外商来了，抢夺了我们的土地，他们觉得很欢迎，因为我的想法打动了他们，使他们对我有更大的支持。所以他们给我更多的地，希望我把这一套养殖技术、种植技术传授给他们。这是我在这个项目上面新发现的商机。

当我们去内蒙古选地方的时候又发现，原来中国的风化对于大自然常年没有照顾好的土地是非常严重的，所以我又想在大山沟里怎么把风化的问题解决。市政府又说，毛总你不要搞了，你是投资商，搞好猪就可以了。可是经过我们的探索，在海外有很多很现成、很便宜的治理方法。所以我跟当地政府说，你这块土地已经风化了，是荒废没有用的土地了，不如给我，我给你治理好。希望你给我的土地，我还给你的时候是更优秀的肥沃土地。

去年给我的一个很大的启发就是，作为一个女性，也不是女性跟男性的区别。怎么做创新力？创新力其实对我去年的经验归纳还有几点：

第一，有胆色。你认准了一件事情，比如我要在现代农业搞投资，我有不如意的事情，我投了一家不是很理想公司时，我继续往上爬，还要再投资。投资的风险越来越大，因为投资创业，而且去做猪农，这是我完全没有经验的。但是我有一个理念，我有这个胆色，没有人出钱，那就由我自己出钱，我当这家公司的发起人、董事长。

第二，永不放弃的精神。这种精神感染了当地的猪农，也感染了赤峰市政府，他们觉得这个人是不是假的，结果我们一天一天去了，每一次我们工作的程序跟进度都超越了他们的预料，所以他们给我们的支持也越来越大。

第三，把你相信的东西变成事实，要实现出来。我们会采取一些比较务实、客观的做法。我觉得，当一个猪公司的董事长没有这么困难，主要是怎么组织资源、组建和利用这些人才。我很兴奋的就是，这个事情虽然难度很高，可是我从现代农业、环境治理，占据了产业链的最尖端，我今年想做这样一个大尝试，希望明年如果有机会再参加这个会议，再汇报更多的进程。谢谢各位！